

Módulo 1: La cooperación en el lugar de trabajo - Día 1

SESIÓN 2

DEFINIR LAS METAS DE SU EMPRESA



¿Por qué es importante definir las metas?.



Video MOD1-FMC-VD2 Goal

Análisis FODA



	Positivo	Negativo
Origen Interno	F ortalezas	D ebilidades
Origen Externo	O portunidades	A menazas

Análisis FODA



Análisis FODA	Fortalezas	Debilidades
Análisis Interno	Capacidades distintas Ventajas naturales Recursos superiores	Recursos y capacidades escasas Resistencia al cambio Problemas de motivación del personal
	Oportunidades	Amenazas
Análisis Externo	Nuevas tecnologías debilitamiento de competidores Posicionamiento estratégico	Altos riesgos - cambios en el entorno



Estrategias FODA



Matriz FODA	Fortalezas (F) Realizar un listado de las fortalezas	Debilidades (D) Realizar un listado de las debilidades
Oportunidades (O) Realizar un listado de las oportunidades	Estrategias FO Usar fortalezas para tomar ventaja de las oportunidades	Estrategias DO Superar debilidades tomando ventaja de las oportunidades
Amenazas (A) Realizar un listado de las amenazas	Estrategias FA Usar fortalezas para evadir amenazas	Estrategias DA Minimizar debilidades y las evitar amenazas

Estrategias FODA



	Fortalezas	Debilidades
Oportunidades	Obtenga Provecho de estas áreas de la empresa	Mejore estas áreas de la empresa
Amenazas	Supervise estas áreas de la empresa	Elimine las debilidades donde se enfrentan amenazas graves

Ejercicio Grupal



1. Completar la lista de control y realizar el análisis FODA de su empresa .

Véase:

Capitulo 2.1. , Pág. 7 a 11

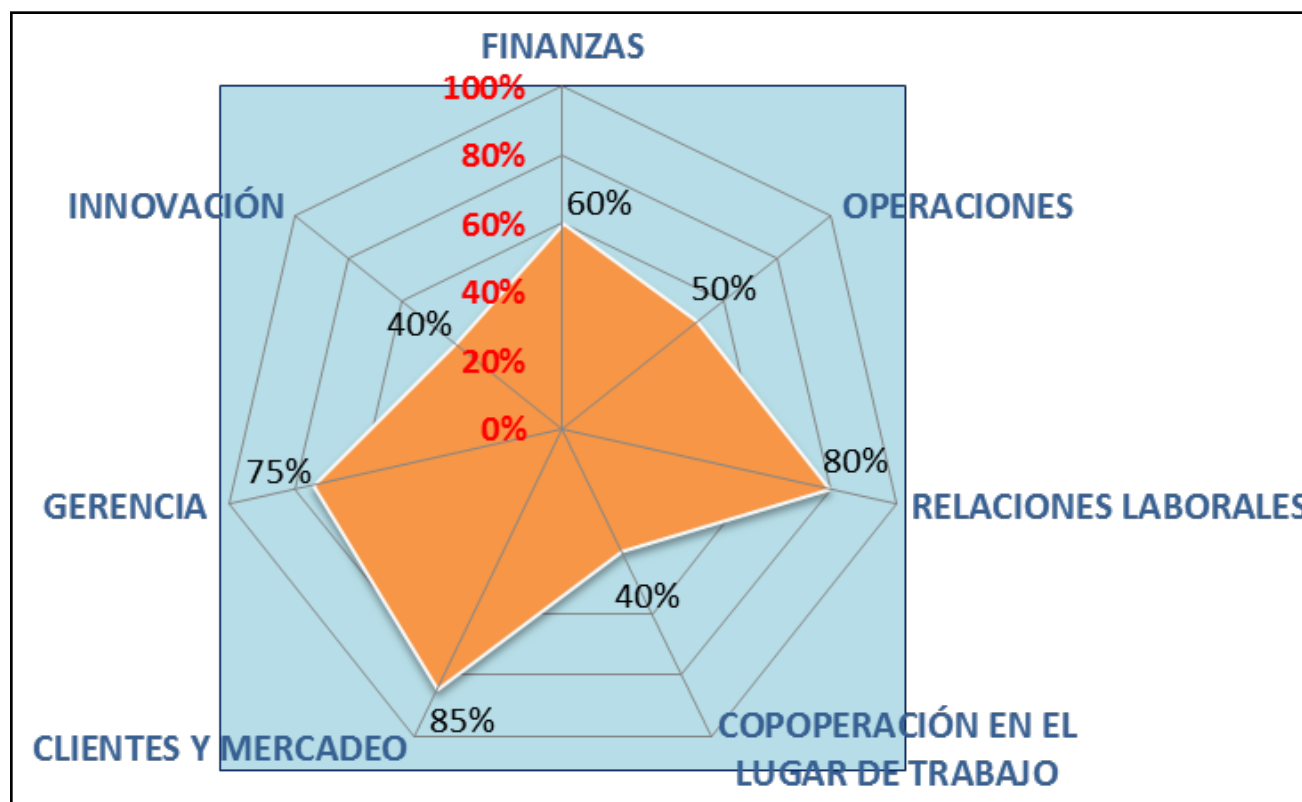
Ejercicio 1. , Página 12

Ejercicio 2. , Página 14

Ejercicio Grupal



MOD1-FMC-EJ3: RADAR de lista de control de Pág. 7,8,9 y 10 del Manual de Formación para gerentes y trabajadores



Ejercicio Grupal



2. Formulen un plan de acción FODA y determinen tres áreas de acción prioritarias.

Véase:

Ejercicio 3. , Página 16

Ejercicio 4., Página 17

Ejercicio Grupal



3. En el estudio de caso que se le asigne, mencione que papel desempeña el personal en alcanzar la meta.

Véase:

Caso de Estudio I . Pág. 18

Caso de Estudio II. Pág. 19

Caso de Estudio III. Pág. 20

Ejercicio Grupal



4. Identifiquen el rol del personal en sus áreas de acción prioritarias.

Véase:

Ejercicio 5., Pág. 21